



# 2014

yearbook

Fondation de Verdeil  
une vie, un enfant, un avenir



## en mots...

Plusieurs dispositions légales et mesures de réorganisation vont provoquer ces prochaines années d'inéluctables adaptations du fonctionnement et des structures de la Fondation de Verdeil.

Cette évolution permettra à la Fondation de répondre toujours mieux aux besoins spécifiques des enfants et adolescents qu'elle accueille.

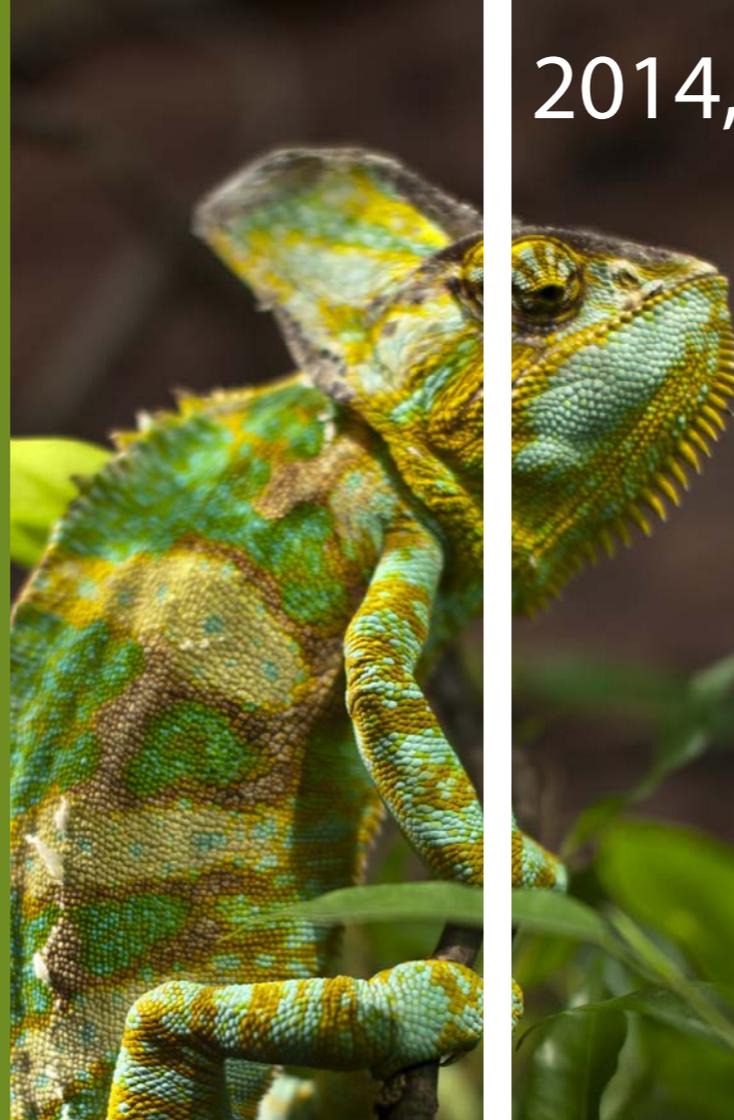
Sans les apparenter spécialement au labeur de Sisyphe poussant son rocher jusqu'au sommet de la montagne d'où il retombe tout aussitôt dans un perpétuel recommencement, les projets qui attendent la Fondation seront autant de changements de longue haleine, de défis à relever, de difficultés à surmonter.

Pour aller résolument de l'avant sur le chemin de la nouveauté, nous avons besoin de votre aide et vous remercions d'avance de votre générosité.

Soyez assurés que les jeunes concernés vous en seront grandement reconnaissants !

Merci de votre intérêt et de votre soutien.

Marcel David Yersin, Président du Conseil de Fondation



## 2014, l'année caméléon

La perspective d'un nouveau cadre légal cantonal de la pédagogie spécialisée a incité la Fondation de Verdeil à se préparer au changement, à adapter sa capacité à répondre aux nouvelles normes et directives ainsi qu'à respecter de nouvelles conditions de travail pour ses collaborateurs en restant à l'écoute de ceux-ci.

Dans ce contexte, l'année 2014 se révèle être une période d'acclimatation et d'adaptation pour la Fondation. La grande variabilité des prestations de pédagogie spécialisée nous conduit à cultiver une vraie créativité suscitant des projets, adaptés et innovants. Il s'agit de maintenir ses sens en éveil et de rester l'observateur privilégié de ses élèves et jeunes apprenants.

C'est la particularité qui distingue le caméléon dans la famille des lézards, observer à 360 degrés et adapter sa couleur à son environnement. Au-delà des normes, la créativité reste un moteur essentiel où chaque collaborateur apporte sa couleur au tableau global de notre mission et où il est légitimement reconnu et valorisé dans ses compétences.

Les valeurs de Verdeil mettent un accent particulier sur le vivre ensemble qui ne saurait trouver son sens si chacun n'adoptait pas le faire ensemble chaque fois que cela est possible. Comme le caméléon, la capacité de la Fondation de Verdeil à s'adapter au contexte constitue une qualité essentielle à mes yeux. Tel un reptile à sang froid parfaitement intégré au paysage, Verdeil se veut un lieu calme, sécurisant et accueillant pour tous nos élèves et leur famille.

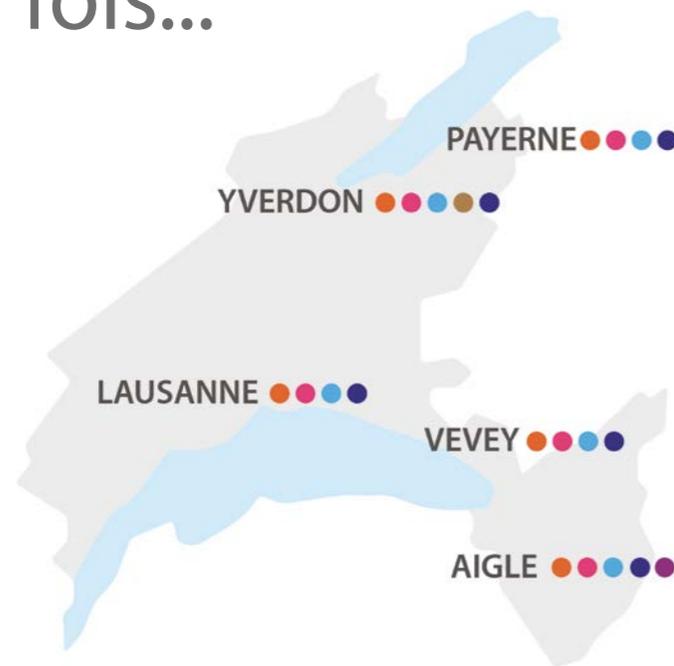
Un lieu où les teintes évoluent chaque jour, comme dans chaque espace vivant, au gré de ceux et celles qui le fréquentent. Notre arbre et ses mille couleurs n'en est qu'un symbole plus fort.

A vous de découvrir l'activité haute en couleurs de l'année 2014.  
Bonne lecture à tous.

Cédric Blanc, Directeur général



# en une fois...



- Service Educatif Itinérant (SEI)
- Ecole d'enseignement spécialisé
- Soutien Pédagogique Spécialisé (SPS)
- Relais de classes spécialisées en intérim (RECI)
- Centre de Formation TEM (CF TEM)
- Unité d'Accueil Temporaire (UAT)

La Fondation de Verdeil est une structure privée d'utilité publique, reconnue par le Canton de Vaud et le Département de la Formation, de la Jeunesse et de la Culture (DFJC).

Notre but est de proposer et de construire des situations d'apprentissage et des contextes éducatifs adaptés pour des enfants et adolescents qui présentent divers retards de développement et d'apprentissage, des troubles de la personnalité ou du comportement, en situation de handicap ou en difficulté.

Nous les accompagnons de sorte qu'ils puissent se former, trouver une place dans notre société et se préparer à une vie d'adulte, selon leurs aptitudes, leurs ressources et leurs intérêts.

Cette mission concerne les professionnels de l'enseignement, de l'éducation ou des soins et, en deuxième ligne, les professionnels qui veillent au bon fonctionnement de notre Fondation au sein de ses services administratifs et de la Direction.

- 0 - 4 ans Pour les enfants d'âge préscolaire, un Service Educatif Itinérant (SEI)
- 4 - 16 ans Pour les élèves en âge de scolarité obligatoire, des écoles d'enseignement spécialisé et des prestations de Soutien Pédagogique Spécialisé (SPS) ; en collaboration étroite avec le Service de Psychiatrie pour Enfants et Adolescents (SPEA) du Nord vaudois et un Relais de Classes Spécialisées en Intérim (RECI).
- 16 - 18 ans Pour les adolescents, jusqu'à 18 ans, des Centres de Formation Transition Ecole Métier (TEM), classes ateliers et lieux de formation à la transition vers la vie active.

En 2014, la Fondation de Verdeil a accueilli plus de 1'150 élèves et jeunes encadrés par 495 collaborateurs.

en images...



## Ecole d'Arcangier, Vevey

L'école d'Arcangier fête avec joie les saisons tout au long de l'année par la participation active de tous ses élèves (fête du printemps, on brûle le bonhomme hiver, Noël) !

Déguisements, fous rires, boums, sont au rendez-vous à Vevey !



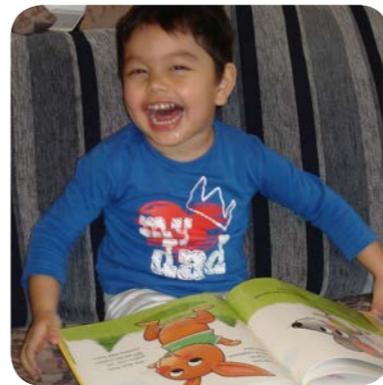
en images...



## Service Educatif Itinérant (SEI)

Les séances SEI se déroulent principalement au domicile de l'enfant et parfois dans nos locaux, avec la collaboration active des parents. Dans le cadre de leurs interventions, les pédagogues SEI proposent des activités pédagogiques adaptées aux besoins spécifiques de chaque enfant.

Ces activités visent à développer et stimuler tous les domaines du développement de l'enfant (communication, développement moteur, motricité fine et globale, activités cognitives et sensorielles).



en images...



## Centre de Formation TEM Lausanne

Une année riche, colorée, entre ateliers cuisine, ateliers jardin et cérémonie des promotions placée sous le signe de l'élégance et de la musique !



# en chiffres...

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE

<b>ACTIF</b>	<b>2014</b>
Caisse	3'424
Poste	124'061
Banque	3'793'035
Débiteurs	262'855
Marchandise	55'800
Actifs transitoires	64'920
<b>Total actif mobilisé</b>	<b>4'304'096</b>
Dépôts de garantie	136'431
Immeuble Lausanne (Rovéréaz)	225'338
Immeuble Lausanne (CF TEM Lausanne)	1'664'648
Immeubles Payerne (En Guillermoux)	553'330
Immeubles Payerne (CF TEM Broye)	877'033
Immeubles Yverdon-les-Bains (Les Philosophes)	685'274
Immeuble Yverdon-les-Bains (CF TEM Nord)	6'503'185
Immeuble Aigle (CF TEM Est)	668'825
Immeuble Aigle (UAT)	1'725'407
Mobilier et agencement	959'821
Machines et outillage	16'913
Véhicules	29'900
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>14'046'105</b>
Excédent des charges de l'exercice 2012 à subventionner	0
Excédent des charges de l'exercice 2013 à subventionner	28'390'166
Excédent des charges de l'exercice 2014 à subventionner	28'921'713
<b>Total comptes de régularisation d'actifs</b>	<b>57'311'879</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>75'662'080</b>



## BILAN AU 31 DÉCEMBRE

<b>PASSIF</b>	<b>2014</b>
Créanciers	1'782'849
Avances SESAF pour l'année 2012 (charges fixes)	0
Avances SESAF pour l'année 2013 (charges fixes)	28'782'183
Avances SESAF pour l'année 2014 (charges fixes)	29'244'871
Avances autres cantons	195'004
Avance SESAF investissements	1'648'500
Créancier SESAF (enveloppe vaudoise de charges 2014)	382
Emprunts hypothécaires	11'180'845
Passifs transitoires	572'750
<b>Total capital étranger</b>	<b>73'407'384</b>
Capital de fondation	20'000
Réserve projet Aigle	189'456
Réserve salle de sport (CF TEM Lausanne)	208'629
Réserve projet Payerne	142'076
Réserve projet Yverdon	950'000
Réserve amortissement véhicule	30'000
Réserve autres buts spécifiques	713'825
Excédent enveloppe vaudoise de charges	710
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2'254'696</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>75'662'080</b>

# en chiffres...

## COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDE

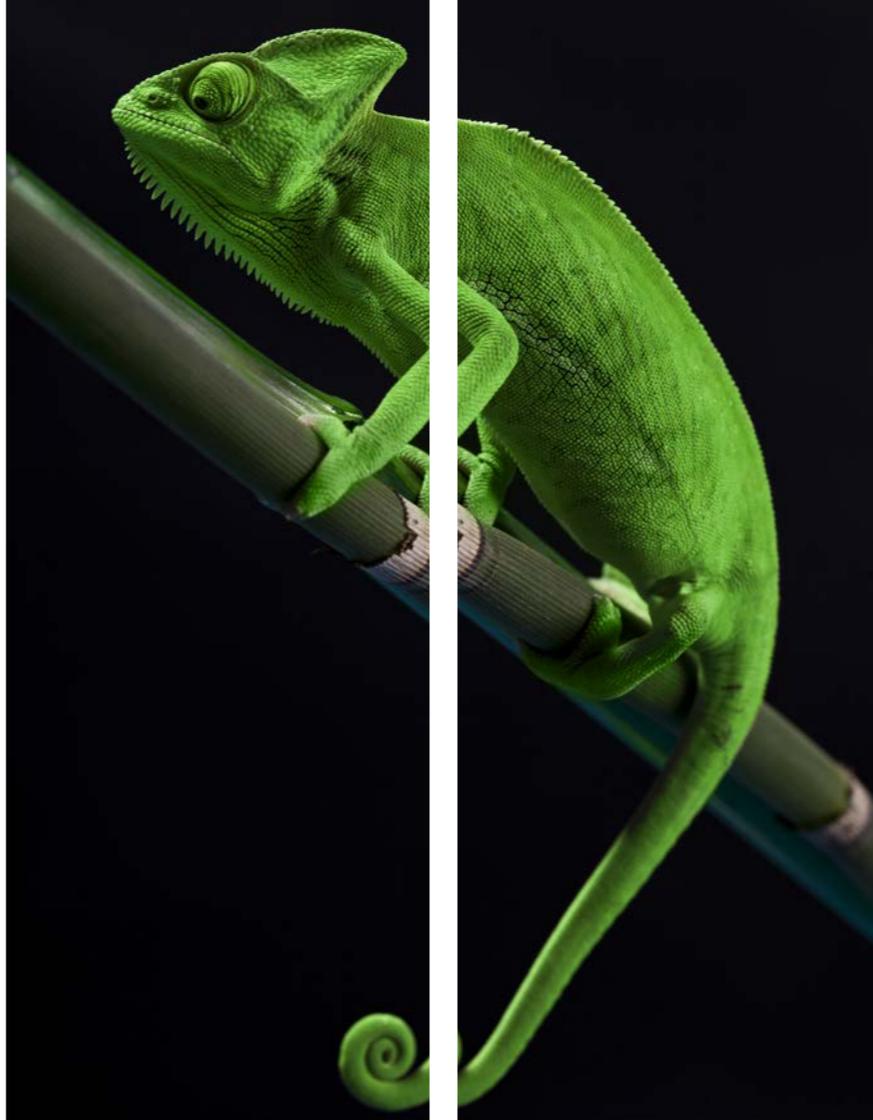
### PRODUITS 2014

Contributions des parents ou des répondants pour les frais de pension :	411'636
Contributions et subventions	129'703
Remboursement repas et loyer, autres produits	297'514
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>838'853</b>

### CHARGES

#### Frais de personnel

Salaires du personnel enseignant	12'378'270
Salaires du personnel éducatif	2'702'954
Salaires du personnel paramédical	1'652'226
Salaires du personnel de direction et administration	2'800'676
Salaires du personnel de maison	1'126'681
Salaires du personnel de technique et maintenance	102'671
Charges sociales	4'443'361
Autres charges du personnel	488'287
Honoraires pour prestations de tiers	317'869
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>26'012'995</b>



## COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDE

<b>Autres frais d'exploitation</b>	<b>2014</b>
Besoins médicaux	7'168
Alimentation	611'908
Lingerie et nettoyage	82'473
Entretien des locaux, petites transformations	662'980
Entretien mobilier, machines, informatique, véhicules et petites acquisitions	286'938
Loyers	1'157'901
Intérêts hypothécaires	171'326
Amortissement d'immeuble	247'490
Amortissement mobilier	0
Amortissement machines et outillage	0
Amortissement véhicules	0
Frais et intérêts bancaires nets	3'453
Eau et énergie	239'928
Matériel scolaire et éducatif	84'397
Matériel informatique scolaire	25'693
Matériel de bricolage et de trav. manuels	43'247
Bibliothèque	4'293
Camps, excursions et visites, loisirs	297'087
Indemnités pour services rendus	670
Frais de bureau et d'administration	176'030
Achats marchandises	979
Assurances choses	69'297
Frais de transport	1'954'906
Autres charges d'exploitation	60'820
	<b>6'188'983</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>32'201'979</b>
<b>EXCEDENT CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>31'363'126</b>

# zoom !



Special Olympics Switzerland  
**National Games  
Bern 2014**  
29.5.-1.6.2014



## Ecole de la Rue des Philosophes, Yverdon

Kaléidoscope d'un événement sportif de l'année,  
fort en émotions, organisé par Verdeil Sport !



grandeur nature

Je m'appelle  
Lucia...



« J'ai 4 ans, je suis très sociable, j'adore rire et partager mon temps avec mes amies de la garderie, ma sœur Maria et mes parents.

J'adore manger, spécialement les fruits et les bonbons.

Parmi mes activités préférées, j'aime surtout ranger ! Alors quand quelqu'un perd quelque chose, je sais toujours où le retrouver !

Tous les jeudis, je suis très contente de voir Laurence, ma pédagogue SEI. J'adore faire du bricolage avec elle et des jeux avec les couleurs. »

Texte rédigé par la maman de Lucia que nous remercions chaleureusement.



grandeur nature

Mathéo,  
11 ans et  
9 mois

«Je rêve d'être  
un super héros  
et de sauver  
les gens»



« Je vais à l'école de la Rue des Philosophes à Yverdon.  
J'apprends les sons composés à l'aide des Alphas et  
j'aimerais bien poursuivre l'apprentissage des  
additions jusqu'à 10.  
J'apprends à lever la main avant de parler et à attendre  
d'être interrogé.  
J'adore jouer dehors avec mes copains.  
J'aimerais devenir pilote de voiture de course Ferrari !»  
  
Merci à Mme Janine Héritier-Bezençon, son enseignante, pour son  
aide dans la réalisation du portrait de Mathéo.



# grandeur nature



Gabriel, 12 ans  
je serai policier !



« Je vais à l'école du Chablais à Aigle.

J'apprends les verbes et à mieux m'exprimer devant les autres. J'apprends à compter jusqu'à 1000. J'aimerais apprendre les multiplications.

J'essaie de rester concentré sur mon travail.

Je veux être cool avec les gens, ne pas me fâcher tout de suite. J'adore la gym et le sport en général.

J'aimerais devenir policier et faire partie de la brigade d'intervention ! »

Merci à Mme Eliane Chappuis, son enseignante, pour son aide dans la réalisation du portrait de Gabriel.



grandeur nature

Hernice, 17 ans

« Je vais au Centre de Formation TEM Nord à Yverdon.

Mes objectifs en français : approfondissement en lecture et compréhension. Je souhaite me perfectionner en math dans les 4 opérations. A l'atelier bois, je suis en train de réaliser un porte-natel.

J'aime soutenir et aider les élèves qui ont plus de difficultés que moi.

J'adore être sur l'ordinateur et écouter de la musique ! Je souhaite devenir employée de bureau.

Mon rêve, partir au moins une fois aux Etats-Unis ! »

Merci à Hernice pour son active participation à grandeur nature !



# ...dans le rétro

## Endrit, 20 ans

«Ancien élève de la Fondation, j'ai poursuivi ma formation en travaillant 3 ans à l'ORIF à Renens pour devenir installateur sanitaire.

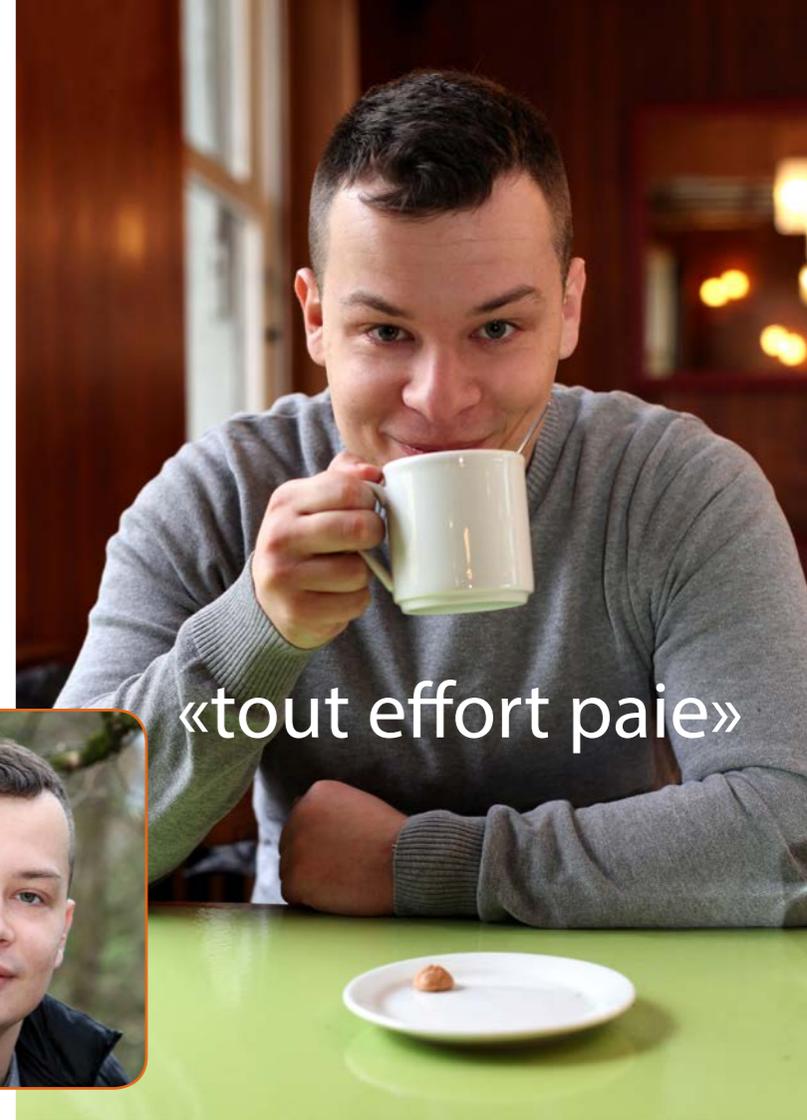
Je réalise surtout à quel point nous devrions être plus sérieux à l'école ! Ce qui nous attend après, dans le monde du travail, est vraiment **HARDCORE** !

J'ai eu la chance de travailler 6 mois à la HEP à Lausanne comme concierge, travail qui m'a beaucoup plu.

J'ai réalisé un de mes rêves en partant dans ma famille à Londres pendant 2 semaines. Je suis de nature positive, et je reste confiant en l'avenir.»

Merci à Endrit pour son témoignage.

«tout effort paie»





# aidez-nous à atteindre nos cibles !

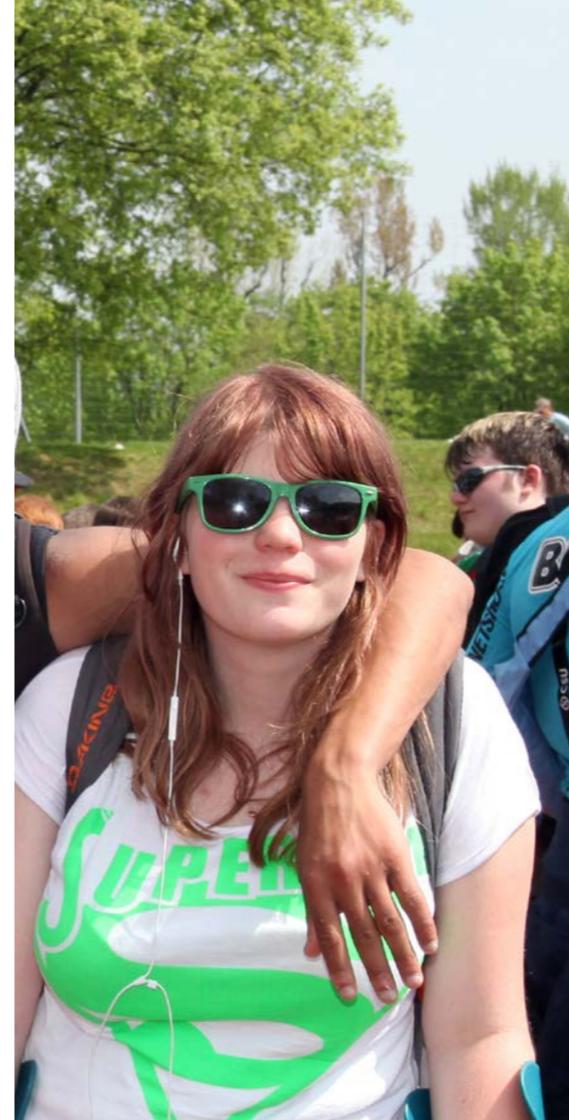
Soutenez les projets de la Fondation  
de Verdeil :

- une nouvelle école à Payerne
- un film documentaire à but  
pédagogique
- des camps et projets sportifs

Merci de votre soutien !

Versoleil, journée sportive 2013





# remerciements

... aux élèves et jeunes ayant participé  
à Grandeur nature

aux parents de nos élèves et jeunes  
pour leur confiance

à nos collaboratrices et collaborateurs

à notre Conseil de Fondation

à nos donatrices et donateurs

à nos partenaires  
et plus particulièrement,  
au Service de l'Enseignement Spécialisé et de  
l'Appui à la Formation (SESAP) de l'Etat de Vaud

# in fine...

des professionnels au service du devenir de vos enfants

IBAN CH22 0076 7000 Z031 1173 7

Direction et Administration  
Av. du Grey 38A  
Case postale 64  
1000 Lausanne 22  
Tél. 021 321 50 21  
[www.verdeil.ch](http://www.verdeil.ch)

scannez et vivez au  
son de Verdeil

